

M&A戦略に関する資料

2025. 2. 27

本資料は、当社のM & A戦略を明確に開示することで、売主様、M & A関連事業者様の理解を促進し、案件数増加に繋げることを意図した資料です。

01

事業概要

P. 4

02

業績推移・経営指標・成長戦略

P. 7

03

M&A方針

P. 12

04

財務規律

P. 16

05

お問い合わせ

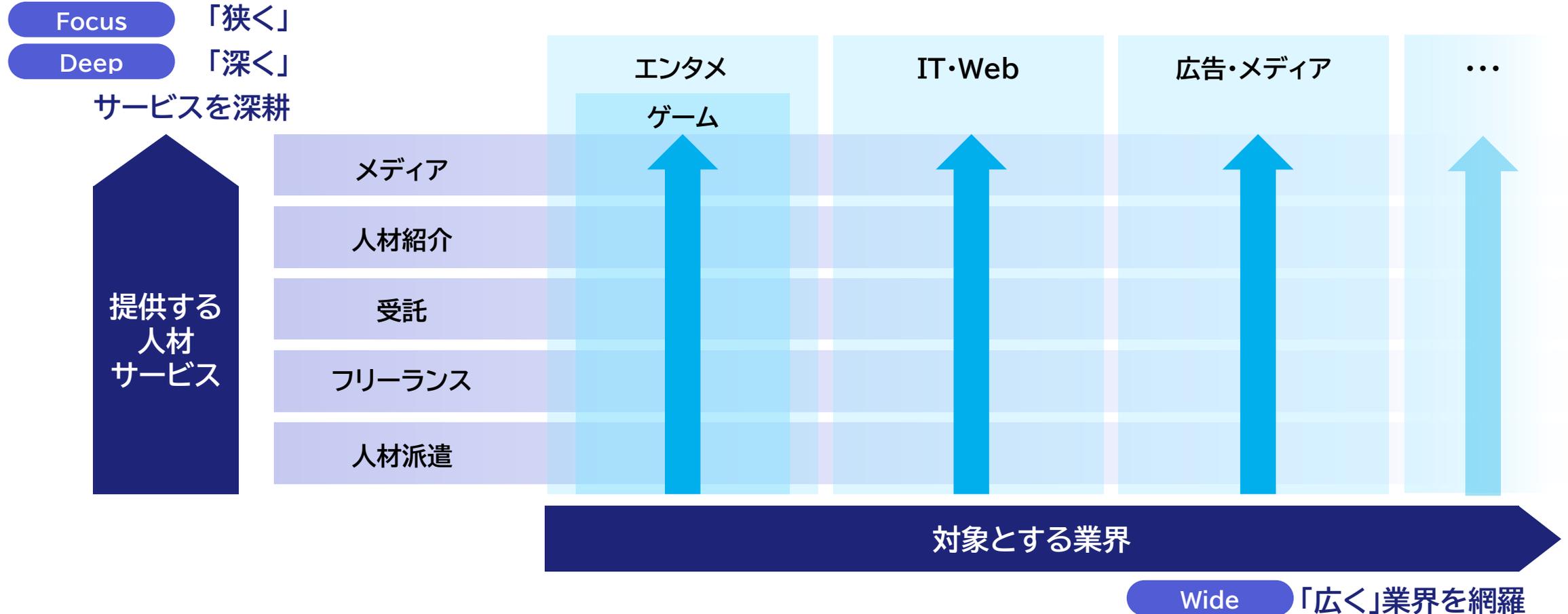
P. 19

01 事業概要

事業概要 | 業界特化型のバーティカル人材サービス

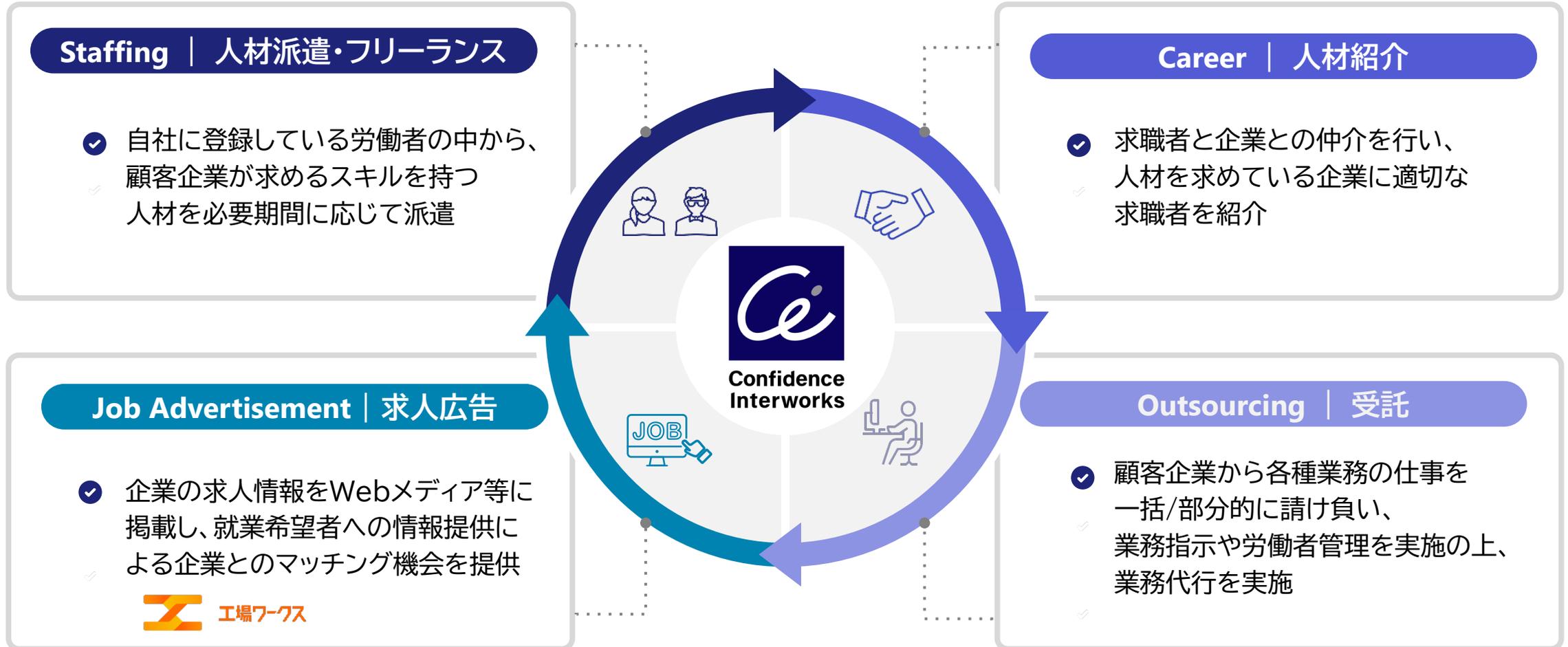
- 業界は狭く、サービスは深く。ゲーム・エンタメ業界で培った事業基盤を起点に、再現性をもって他業界へもサービスを展開。
- 狭く・深く、そして広く。業界特化型のバーティカル人材サービスを創出し続ける

業界特化型のバーティカル人材サービス



事業概要 | サービス内容

- コンフィデンスでは、創業時から**業界特化型**の人材サービスを展開。主に手掛けてきた派遣・受託事業に、インターワークスの人材紹介・求人広告・採用支援などの事業が加わり、**網羅的**にクライアントニーズにお応えできる運営体制が構築



02 業績推移・経営指標・成長戦略

■ 業績予想策定の前提

従来までの経営方針と同様、成長性と収益性の両立を前提とし、「[業界特化型のバーティカル人材サービス](#)」による成長を目指す
また、EPSの成長も併せて、目標指標として設定する

目標指標

売上高
成長率

15%~20%

営業利益率
(のれん償却除き)

15%超

EPS
成長率

15%超

■ 配当予想策定の前提

継続的かつ安定的な配当を基本方針とし、中期的な成長戦略の中で
上場後に掲げていた「[DOE 10%](#)」の達成を中期目標として掲げ、
資本効率も意識した上で、配当方針を策定する

目標指標

配当性向

30%超

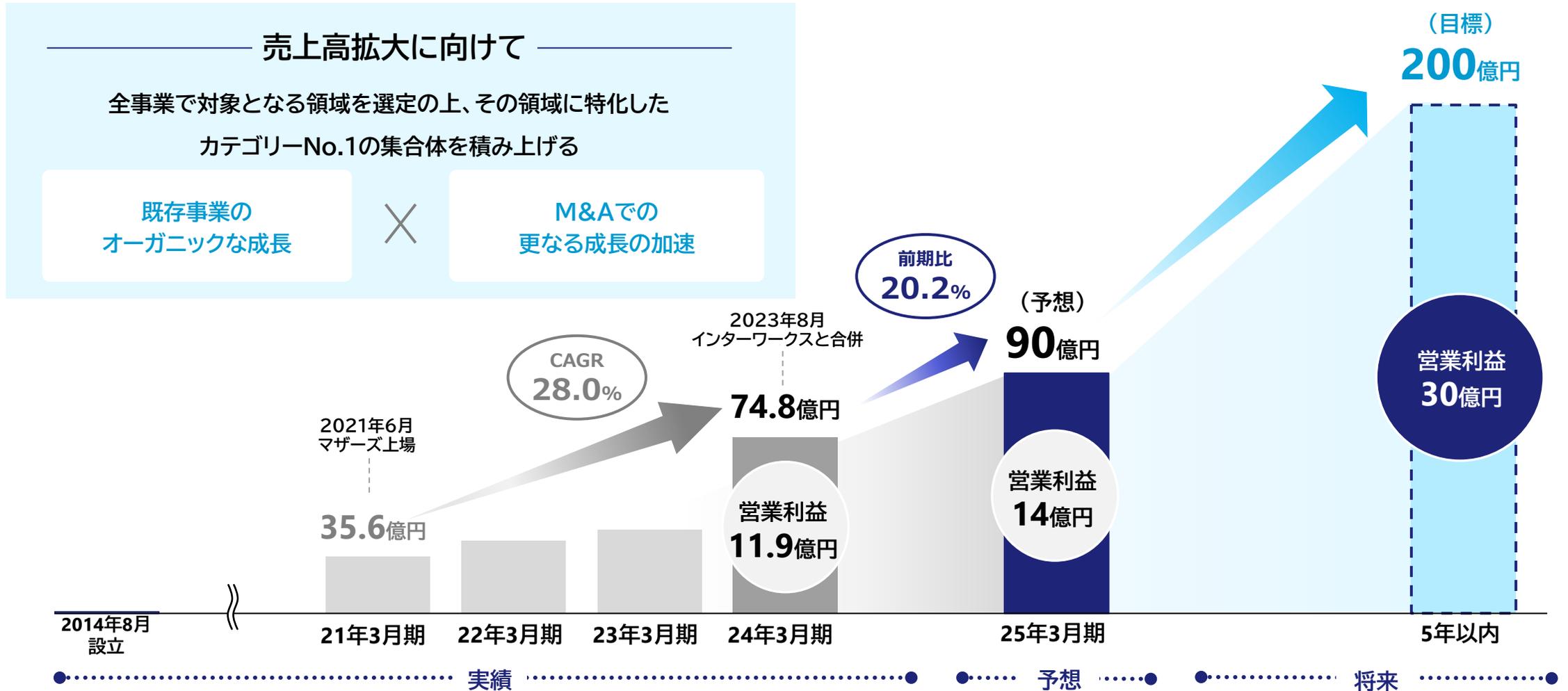
DOE

10%超[※]

※ 将来的な達成目標とする

経営指標 | 将来の成長指標: 定量目標

- 上場時から順調に成長を続けていたことに加え、合併により**売上高の成長ペースが加速**。
- 全事業領域で、セグメント選定の上、対象領域に特化したカテゴリNo.1の集合体を目指す



全社方針

- セグメントに特化し、顧客・サービスを網羅
➔ 当該領域での**カテゴリーNo.1**を積み上げることで、成長を加速させる
- 適切なコストコントロールを実施し、各事業で**安定的な利益体質への改善・実行**を行う
- 既存事業のオーガニックな成長とともに、優秀な経営者・チーム、技術、時間を買うM&Aを積極的に活用

1

HRソリューション(派遣・受託)

- 既存ゲーム領域の顧客深耕によるシェア獲得
- ゲーム周辺領域を中心とした新規企業開拓
- クロスセル強化による取引機会の増加

2

HRソリューション(紹介)

- 企業深耕・独占求人獲得・新規企業開拓
- 自社DB/外部メディア活用
・アライアンス開拓
- 内部改善・KPI精度向上

3

メディア&ソリューション

- 応募者対応サービスの拡充
- 主要派遣会社への深耕・取引シェア拡大
- 未取引大手メーカーの新規開拓

03 M&A方針

M&A方針 | サマリー

M&Aの目的

- 既存事業×対象領域を広げるM&A ▶ 既存領域+周辺領域を中心に
- 自社に不足する優秀な経営者/チームとともにするM&A ▶ 不足機能を中心に

対象規模

- メインターゲット ▶ 売上高10～50億円の規模
- 機能補完の観点でのターゲット ▶ 売上高～10億円未満の規模

対象会社 (イメージ)

- 派遣事業を営む会社×当社の同業領域もしくは周辺/関連領域を扱う会社
- 紹介事業を営む会社×専門領域・職種、ニッチ領域等に特化した会社
- 受託事業を営む会社×既存事業の成長を加速させるコア技術を保有する会社(ゲーム開発、Web制作、マーケティング)

M&A実施の 財務規律

- 当社が目標とする営業利益率を意識 ▶ 原則、のれん負けをせず、利益貢献を見込むことができること
- 購入価格が割高でないこと ▶ EBITDA倍率を意識した上で検討

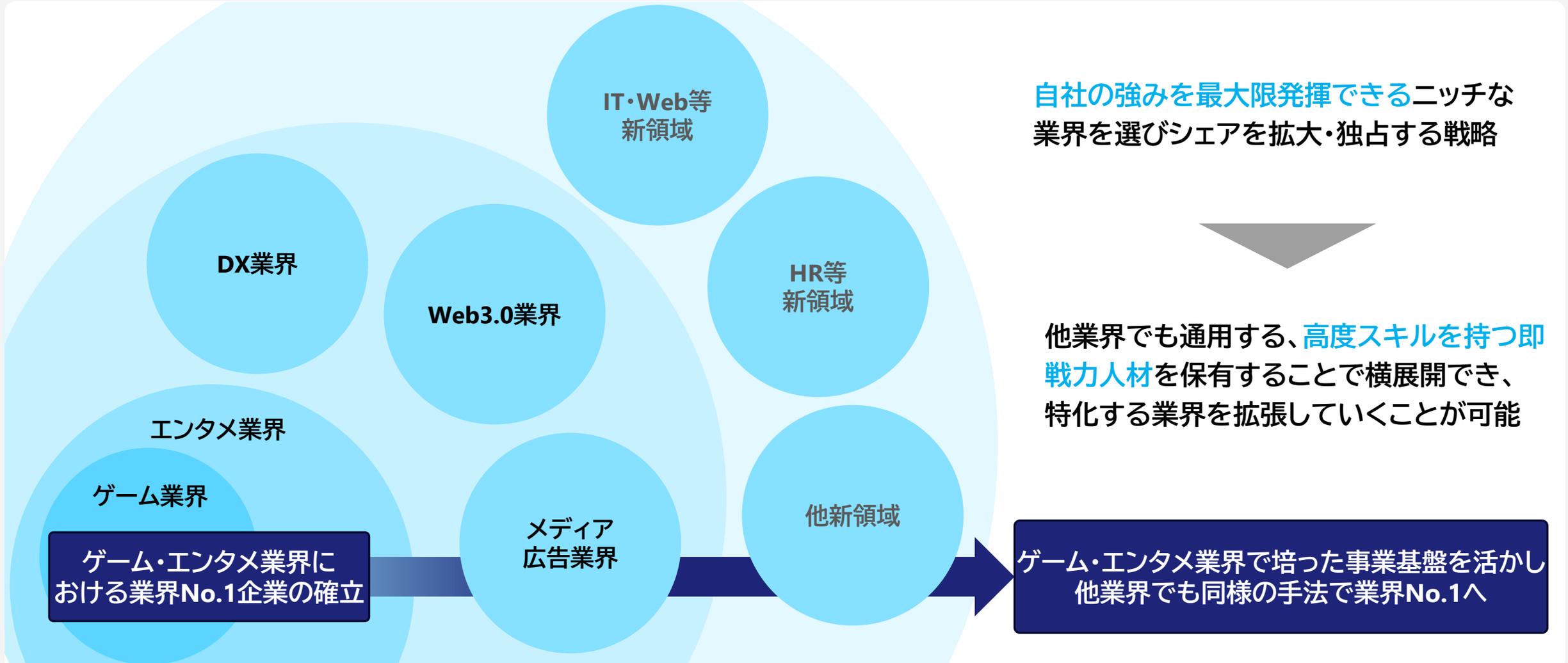
M&A実施後の ガバナンス

- 原則、当社人員による役員の派遣
- スケールメリット追及のためのバックオフィスの統合
- 投資実施後の定期的なモニタリング(当社にて展開する事業と同等のレベル)

*M&A実行にあたっての必要資金について、株式会社インターワークスとの合併により新たに稼得した現預金を充当することを優先とし、原則手元現預金および借入を活用することを基本的な考え方とする

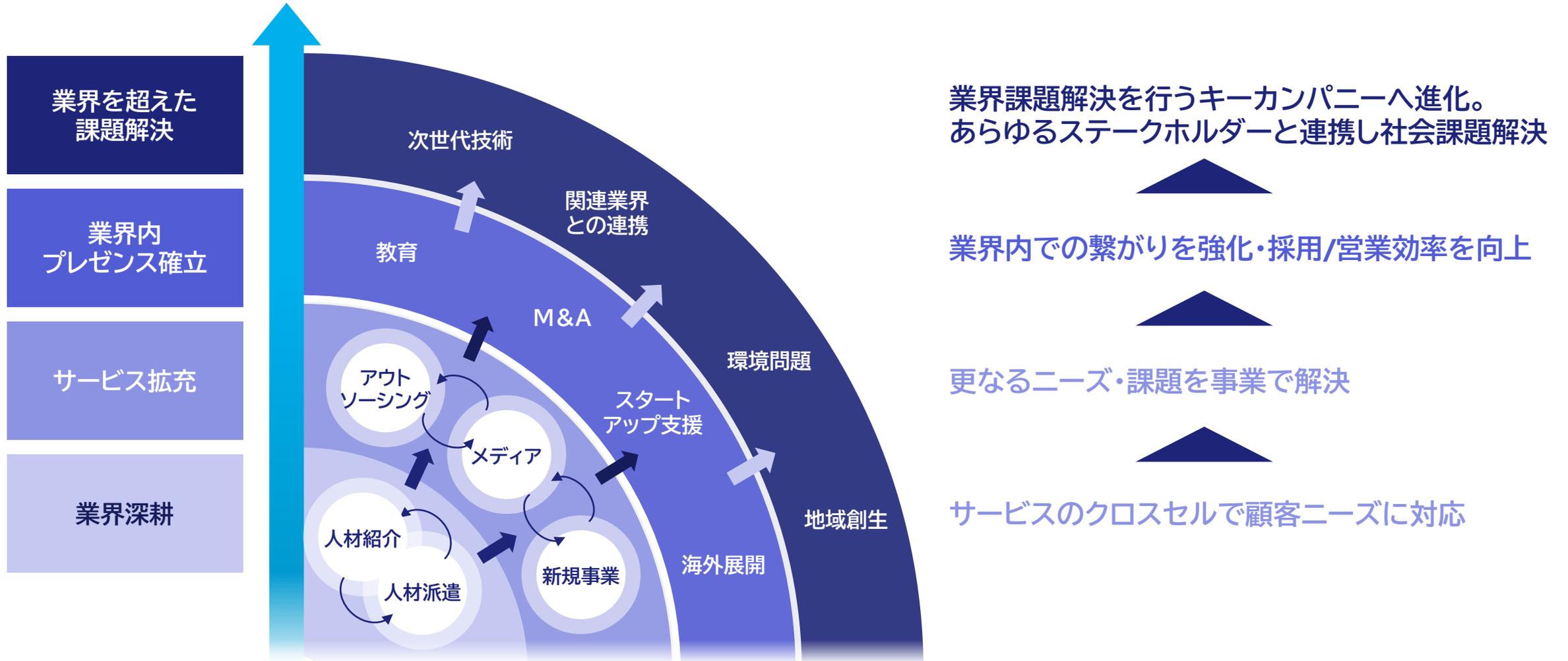
M&A方針 | 対象領域

- 自社の強みを最大限発揮できるニッチな領域で、シェアを拡大・独占。
- 業界特化型人材バーティカルサービスの[カテゴリーNo.1の集合体](#)を増やしていく



M&A方針 | 実現したい未来像

- 人材派遣・人材紹介を切り口に特化業界に網羅的に入り込み、多面的にクライアント企業の人材課題を解決することでプレゼンスを向上。
- 業界内でのプレゼンスを確立することで、あらゆるステークホルダーと連携し、業界課題解決を担うキーカンパニーへと進化



04 財務規律

財務規律 | キャピタルアロケーション方針

- 高い利益成長を基盤とする営業キャッシュ・フロー創出力及び安定的な財務基盤による柔軟な負債調達力をもとに、成長のための事業投資及びM&Aへの投下資金を確保し、持続的な成長に向けた資本配分を目指す

投資原資の調達方針

事業からの営業CF→有利子負債→エクイティの優先順位で投資原資に充当する方針

営業キャッシュフロー

- 持続的な利益成長による営業CFの創出



有利子負債等

- 当社財務状況、昨今の市場環境における低金利での調達可能性に鑑み、投資に応じた柔軟な調達を実施



エクイティ

- 株価水準やマーケット環境等、財務状況等を総合的に判断の上、投資実行によるEPSの向上を前提に資本調達も選択肢として検討

資本配分方針

オーガニック成長のための事業投資に加え、M&Aを中心とするインオーガニック成長に向けた戦略投資への配分を優先する方針

事業投資(既存事業/新規事業)

- 既存事業の持続的な成長のための事業投資
- 新規事業における先行投資



戦略投資(M&A)

- M&Aを中心とする非連続な成長のための戦略投資



株主還元

- 将来成長に必要な投資を優先して実行可能な内部留保を確保の上、安定的・継続的な配当を実施

財務規律 | 財務状況

- インターワークスとの合併以降、キャッシュは潤沢
- 財務基盤の盤石化を図りながらも、積極的な事業投資やM&Aが実行可能な投資資金を確保していく

2024年12月末時点 連結BS

(百万円)



05 M&Aに関するお問い合わせ

M&Aに関するお問い合わせ

- M&Aに関するお問い合わせは、当社コーポレートサイトよりお願いいたします。
- M&Aや業務提携・アライアンス等を行うことを積極的に検討しておりますので、ぜひディスカッションの機会を頂戴できますと幸いです。



**Confidence
Interworks**

プロフェッショナルの力と可能性を信じ、共に未来を創り出す

お問い合わせ先: FP&A本部 (info-ma@ciw.jp)

Appendix

01 会社概要・事業概要

Vision

プロフェッショナルの力と可能性を信じ、共に未来を創り出す

私たちは、多様性を増す社会で活躍する、多くのプロフェッショナルの方々の夢の実現をサポートするとともに、その所属企業や業界、社会の成長・発展に貢献し、可能性に満ちあふれる社会の実現を目指します



会社概要

会社概要

会社名 株式会社 コンフィデンス・インターワークス

代表者 代表取締役社長 澤岷 宣之

設立 2014年8月

本社 東京都新宿区新宿2丁目19番1号 ビッグス新宿ビル10階

地方拠点 名古屋 | 大阪 | 福岡

連結子会社 株式会社 コンフィデンス・プロ | 株式会社 プロtagonist

| | | | |
|-----------|--------|---------|-------|
| 代表取締役社長 | 澤岷 宣之 | 専務取締役 | 吉川 拓朗 |
| 常務取締役 | 工藤 政嗣 | 取締役 | 永井 晃司 |
| 社外取締役 | 雨宮 玲於奈 | 社外取締役 | 水谷 翠 |
| 社外取締役 | 三木 寛文 | 社外取締役 | 河野 弘 |
| 常勤監査役(社外) | 谷地 孝 | 監査役(社外) | 安國 忠彦 |
| 監査役(社外) | 藤森 健也 | 監査役(社外) | 丸田 善崇 |

資本金 523百万円(2024年12月末時点)

事業内容 HRソリューション事業(人材派遣・受託・人材紹介)、メディア&ソリューション事業

従業員数 1,075名(2024年12月末時点)【連結】

沿革

2014.8

株式会社コンフィデンス 設立
創業時からゲーム業界に特化した人材ビジネスを手掛ける

2018.5

Webプロモーション事業を手掛ける株式会社Dolphin 子会社化

2020.4

受託拠点として新宿御苑スタジオを開設

2021.6

東京証券取引所マザーズ市場(現:グロース市場)に上場

2022.5

本社を東京都新宿区(現オフィス)に移転

2023.4

フリーランスマッチングを行う株式会社コンフィデンス・プロを設立

2023.8

株式会社インターワークス 吸収合併
株式会社コンフィデンス・インターワークスへ商号を変更

2024.2

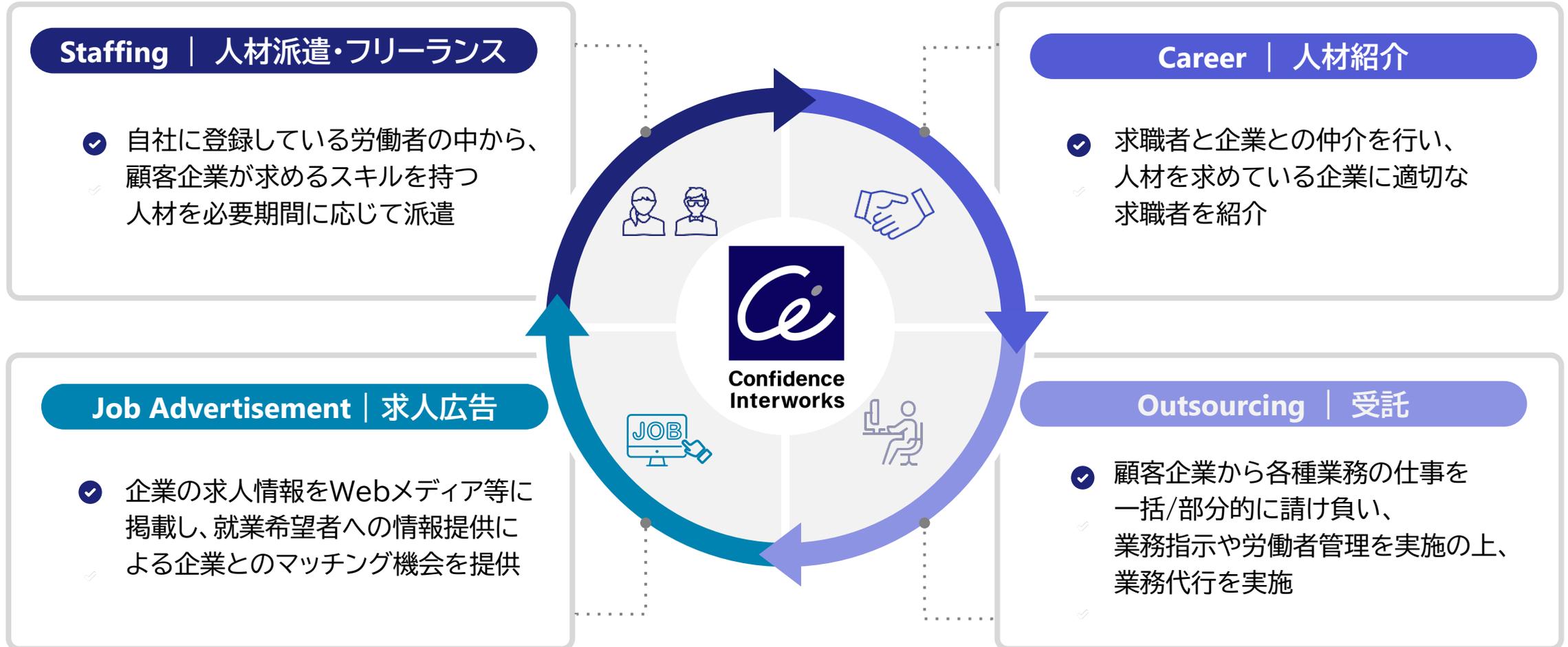
Web3.0×HR Tech事業を手掛ける株式会社プロtagonistを連結子会社化

2024.12

株式会社Dolphinの全株式を譲渡(連結子会社の異動)

事業概要 | サービス内容

- コンフィデンスでは、創業時から**業界特化型**の人材サービスを展開。主に手掛けてきた派遣・受託事業に、インターワークスの人材紹介・求人広告・採用支援などの事業が加わり、**網羅的**にクライアントニーズにお応えできる運営体制が構築

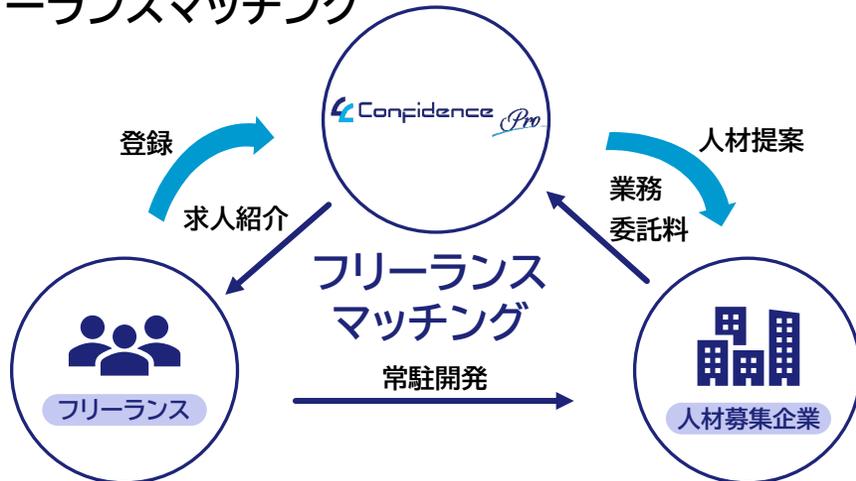


事業概要 | 人材派遣・フリーランスマッチング

■ 人材派遣



■ フリーランスマッチング



業界特化型(ゲーム・エンタメ業界中心)

- ゲーム業界に精通したコーディネーターが、スキルだけでなく、ゲームへの愛や社風マッチなど総合的な観点でマッチングを実施

無期雇用派遣

- 無期雇用派遣(常用雇用派遣)をメインとして事業を展開しているため、社員の帰属意識も高く、キャリアアップ形成も念頭におきながら業務を実施

求人媒体 ▶  ConfidenceCreator

フリーランスマッチング

- 2023年4月 子会社 株式会社コンフィデンス・プロを設立
- ハイスキルなプロフェッショナル人材を迅速にマッチング

求人媒体 ▶  ConPro FREELANCE

事業概要 | 人材派遣・フリーランスマッチング

- 業界を絞り込んだターゲティングで初期投資を最適化しながら、最速で仮説検証を行い、参入業界を決定
- 業務の分業・標準化による機動性に富んだ組織構築と、PDCAサイクルの円滑化で、いち早くプロフェッショナル集団へと成長

■ 高精度なマッチング力

マッチング総数を最大化する独自の手法を確立

① 業界細分化によるターゲティング

- ・最速での仮説検証
- ・初期投資の最適化

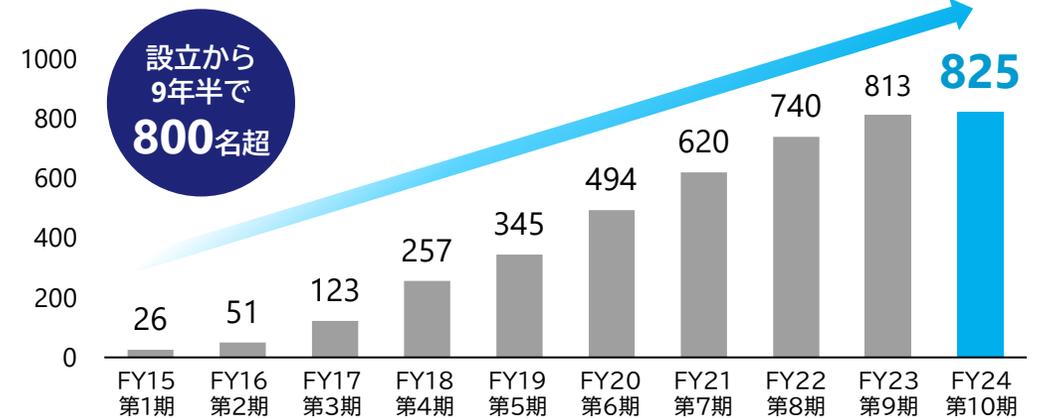
② 分業・標準化によるチームビルド

- ・機動性に富んだ組織構築
- ・再現性の高い運用体制の確立

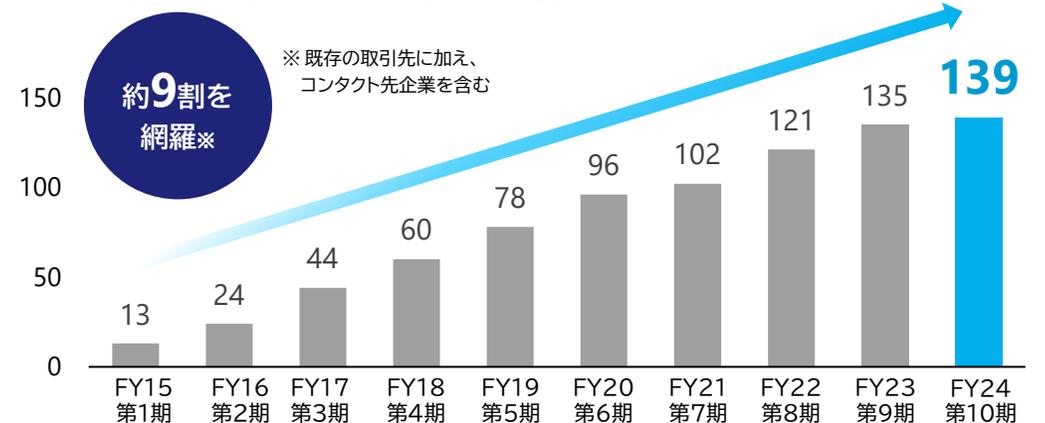
③ 業界ナレッジ蓄積によるPDCAマネジメント

- ・高速でのPDCAサイクル実践
- ・マネジメントの早期最適化

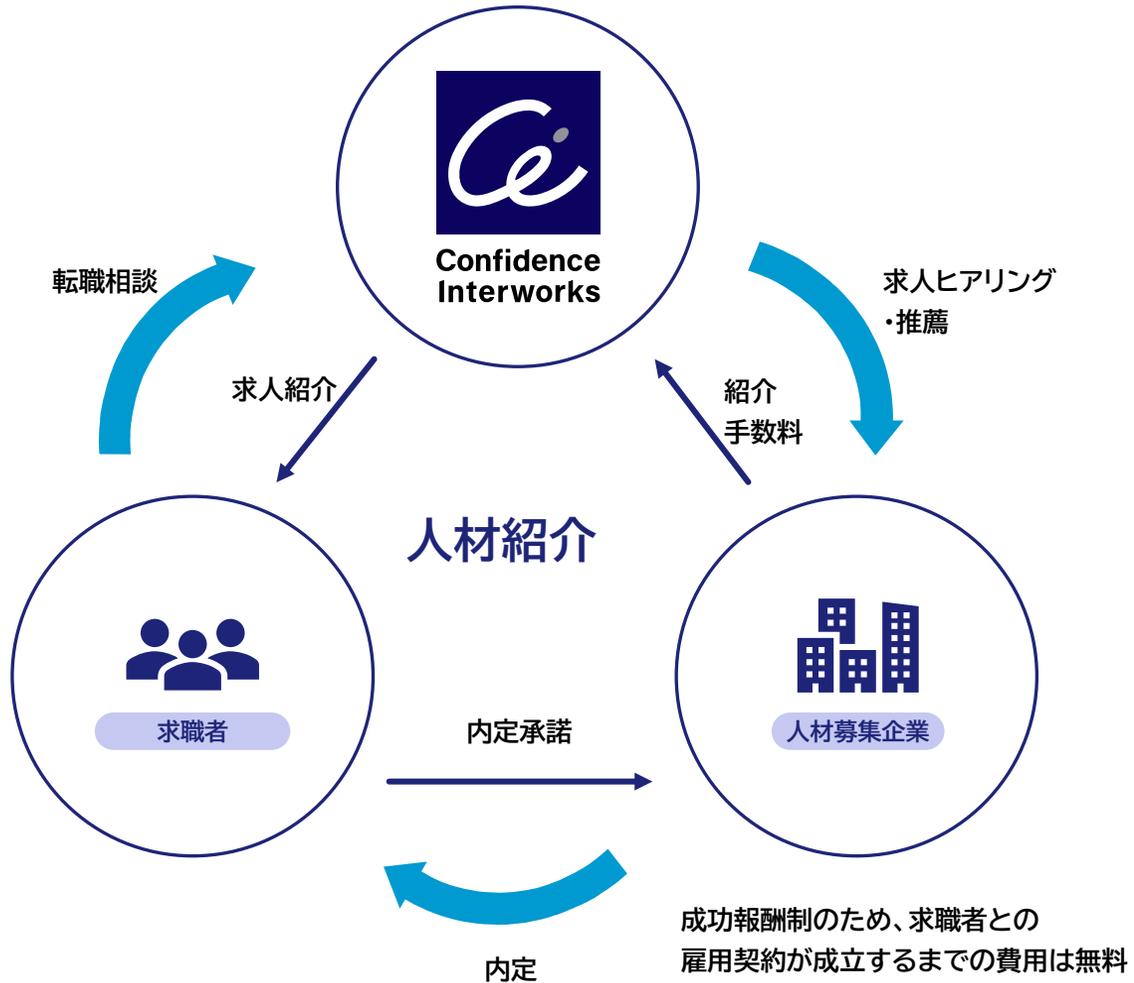
■ 派遣事業/ゲーム業界向けクリエイター配属数の推移



■ ゲーム業界の取引先企業数の推移



■ 人材紹介



対象レイヤー/範囲

- 幅広い業界の大企業から中小企業、ベンチャーまで多職種
- ミドル・ハイクラス層を中心に対応
- 他紹介会社では取り扱いのない独占非公開求人への取り扱い

ジャンル別求人媒体 ▶

Plus Web3

Web3.0やAI特化

対象業界 ▶

| | | | | | |
|------|----------|-----|-------|--------------|--------|
| コンサル | 素材 | 自動車 | 機電 | 建設・不動産 | IT・Web |
| 通信 | ゲーム・エンタメ | 住宅 | エネルギー | 人事/DX (業界横断) | 化学 |

事業概要 | 主な収益構造とKPI | HRソリューション事業

□ : 事業KPI
 ■ : 当社が特に重視している指標

売上総利益

営業利益



※ 1人当たり売上総利益の向上施策は、売上及び売上総利益率の向上施策と同様

■ 求人広告



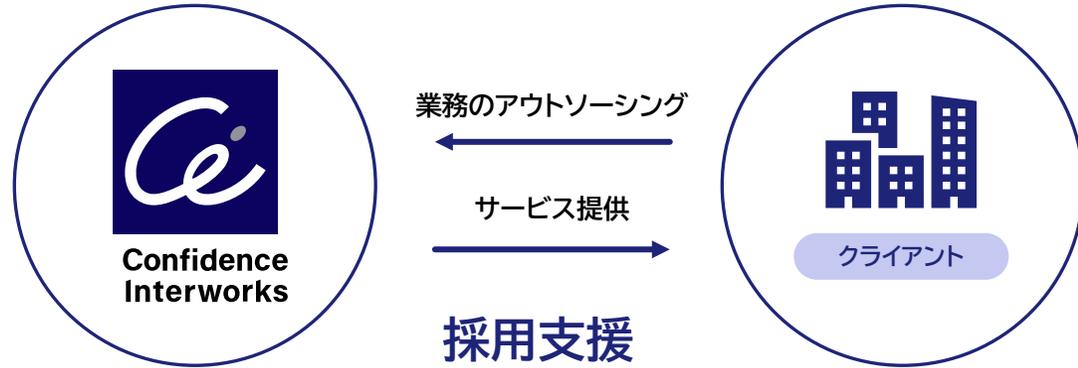
製造業・工場に特化した求人メディア

- 業界特化型サイトとして15年以上の歴史、日本最大級の求人件数
- 訪問者数・会員数・掲載求人数を多数掲載

最適なサイト構成

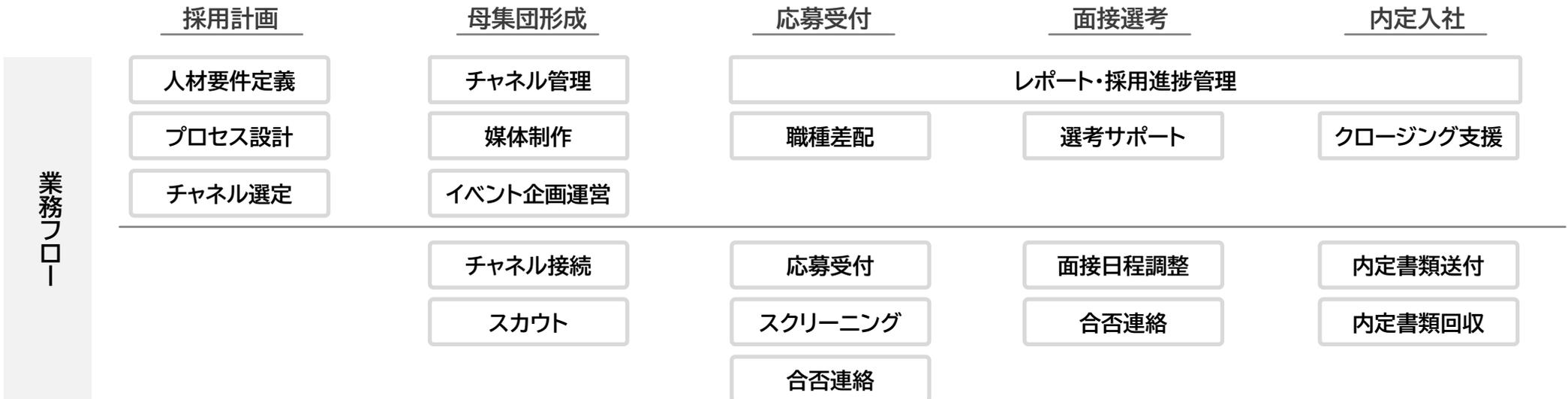
- 求人検索から応募までわかりやすいサイト構成
- 求人情報と応募者情報の管理の簡素化

採用支援



採用支援業務

- 企業のRPO領域における30年以上の実績と専門スキル
- 大手企業の採用に関する業務を一部または包括的に請け負う
- 人材会社における採用ノウハウとHR Techを活用し、クライアント企業の採用課題を解決



事業概要 | 主な収益構造とKPI | メディア&ソリューション事業

- : 事業KPI
- : 当社が特に重視している指標



プライム市場への移行に向けて

- プライム市場への移行に向けて、売上高200億円 | 営業利益30億円(営業利益率15%)を目指すとともに、「流通株式時価総額」および「時価総額」についても早期の達成を目指す

■ プライム市場への移行：定量基準

| | | | 2023年3末 | 2024年3末 | 2025年3末 |
|---------------|----------|-------------------|---------|---------|--------------|
| 流動性 | 株主数 | 800人以上 | ○ | ○ | ○ (見込) |
| | 流通株式数 | 20,000単位以上 | × | ○ | ○ (見込) |
| | 流通株式時価総額 | 100億円以上 | × | × | 早期達成を 目指す |
| | 時価総額 | 250億円以上 | × | × | 早期達成を 目指す |
| ガバナンス | 流通株式比率 | 35%以上 | ○ | ○ | ○ (見込) |
| 経営成績・ 財政状態 | 収益基盤 | 最近2年間の利益合計が25億円以上 | × | × | ○ (見込) |
| | 財政状態 | 純資産額50億円以上 | × | ○ | ○ (見込) |